

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Informe Anual de proyecto 2019



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

Proyecto: Alianzas Público-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible a nivel territorial.

Fecha de inicio y fin del proyecto: 01-03-2019/30-06-2020

Periodo de implementación: 2019-2020

Atlas Project ID:	113551	Presupuesto Documento de proyecto:	US \$ 422.496,8
Atlas Output ID:	111655	Gastos 2019:	120,967.65
		Fuente de los recursos:	
		Donante (AngloAmerican):	120,967.65

I. Resultados del proyecto a nivel de efecto y de producto

A. Vigencia de la teoría de cambio del proyecto o cambios en el contexto que justifiquen un ajuste de esta.

El objetivo del proyecto es fortalecer las capacidades y la coordinación de los actores públicos, privados y de la sociedad civil presentes en las provincias de Quillota y Chacabuco desde la perspectiva del enfoque de Reducción del Riesgo de Desastres (RRD), a través de la generación de capacidades y la materialización de un plan de acción para el desarrollo territorial.

La estrategia de intervención se basa en el fomento y fortalecimiento de alianzas público-privadas para los procesos de desarrollo en general y específicamente para el desarrollo territorial. Para ello, se definió una intervención multinivel y multiactor entre los actores de sociedad civil, sector privado y sector público a través de la continuidad de mesas territoriales como espacio de coordinación, la incorporación del enfoque de RRD a nivel institucional y el desarrollo de capacidades a nivel comunitario.

Durante el período de ejecución la teoría de cambio que sustenta al Proyecto mantuvo su estrategia por lo que no ha requerido ajustes a su formulación.

B. Identifique el efecto/producto del Programa País al que contribuye el proyecto, y los indicadores asociados, incluyendo el avance en las metas:

Nivel	Indicador	Línea de Base	Meta planificada Programa País	Meta lograda ANUAL/FINAL
Efecto Programa País: 4 En 2022, la institucionalidad estatal a nivel nacional, regional y local se fortalece, para la mitigación y la adaptación al cambio climático, el manejo sostenible y preservación de los recursos naturales, ecosistemas y su biodiversidad, así como la gest	4.6 Existencia de una estrategia nacional que integre la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres	4.6 No se aplica	4.6 Formulación y aprobación de estrategias	No se ha avanzado en definir una estrategia nacional que integre la adaptación y la RRD. El proyecto ha contribuido en generar una estrategia, en el marco de un trabajo multiactor, para las provincias de Chacabuco y Quillota para gestionar y reducir los riesgos de desastres, incluyendo aquellos derivados del cambio climático. Se han fortalecido las capacidades de las comunas de ambas provincias (8 en total) en el marco de un trabajo que incorporó al sector público, privado y la sociedad civil para prevenir y responder ante casos de emergencia.
Producto Programa País: 4.2. Mejora de las capacidades de las instituciones nacionales y subnacionales para elaborar planes y estrategias que integren la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres	4.2.1. Número de planes o instrumentos con perspectivas explícitas de género y sostenibilidad	4.2.1. 0	4.2.1. 4	Durante el año se lanzó el Plan de Inversión Pública-Privada para la reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible de la Provincia de Chacabuco, herramienta estratégica de inversión territorial, enfocada en la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) en la provincia de Chacabuco. El Plan de Inversión para la provincia de Quillota se encuentra en su última etapa de elaboración y se espera que sea lanzado en 2020. Este plan incorpora el enfoque de género y varias de las iniciativas están definidas para abordar específicamente las necesidades de las mujeres de manera diferenciada en estos temas.

C. Contribución del proyecto a nivel de efecto/producto del Programa País:

Describa si el proyecto tuvo algún resultado a nivel de efecto durante el año en curso/ciclo del proyecto, utilizando los indicadores y metas del proyecto, del Programa País, y del Plan Estratégico, si corresponde.

El proyecto ha abordado los problemas identificados en el Documento de Proyecto, contribuyendo a constituir en los territorios instancias que respondan a las necesidades de articulación multi-actor (sector público/privado/sociedad civil) y multinivel (local/comunal/provincial) con un enfoque de trabajo basado en el diálogo y la concertación de actores para la RRD coherentes al diagnóstico y teoría del cambio identificada y que adicionalmente presenta un importante potencial de replicabilidad en otros territorios del país a escala local/provincial afectados por riesgos y desafíos para el desarrollo sostenible.

En la provincia de Chacabuco se elaboró, colaborativamente en el marco de la Mesa Territorial, el Plan de Inversión Pública-Privada para la reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible de la Provincia de Chacabuco, que fue lanzado en 2019, iniciándose las acciones para su implementación durante el año. El Plan de Inversiones es una herramienta estratégica de inversión territorial, enfocada en la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD), sostenible en el tiempo y en concordancia con un conjunto de necesidades identificadas para prevenir, mitigar o reducir los efectos adversos que pueden generar emergencias, desastres o catástrofes en el territorio.

El Plan constituye un elemento orientador para la Provincia, respecto de las medidas adoptadas para satisfacer sus necesidades, y los problemas que enfrentan en materia de RRD, y es por ello que el objetivo superior contribuir de manera sistemática a la inversión pública-privada para el desarrollo de proyectos relacionados con la Reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible en la Provincia de Chacabuco.

Describa cómo el proyecto avanzó en la consecución de cada uno de los productos planificados, con referencia a los indicadores y metas definidos para el año en curso/ciclo del proyecto

Con relación a los resultados alcanzados en el marco de cada producto destacan:

Producto 1: Mesas Territoriales de las provincias de Chacabuco y Quillota fortalecidas como espacio de coordinación multiactor para la RRD y el desarrollo sostenible:

Durante el 2019, el proyecto ha apoyado el funcionamiento de ambas mesas territoriales: la Mesa Territorial de la provincia de Chacabuco y la Mesa Territorial de la provincia de Quillota. En el caso de la primera, en promedio asisten **26 actores** a sus sesiones de los distintos sectores. En el caso de la Mesa Territorial la provincia de Quillota, en promedio participan **30 actores** en representación de sus respectivos sectores.

Con respecto a la Mesa Territorial de Chacabuco, se ha desarrollado un **Estudio Técnico sobre riesgos, amenazas y vulnerabilidades en el territorio**, así como el **Plan de Inversión Pública-Privada para la reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible** que fue lanzado en junio de 2019; esta herramienta es un instrumento estratégico de inversión territorial, enfocada en la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD), y en concordancia con un conjunto de necesidades identificadas por las y los actores del territorio para prevenir, mitigar o reducir los efectos adversos que pueden generar emergencias, desastres o catástrofes en el territorio. Además, se desarrolló el **Plan de Comunicación a nivel territorial y el Plan de Coordinación pública-privada para la Reducción de Riesgos de Desastres**.

En cuanto a la Mesa de Quillota, ésta ha sesionado con regularidad, fortaleciendo las capacidades de todos los actores que la componen, y logrando una participación de los tres estamentos que componen el proyecto (sector público, privado y sociedad civil). Además, cuenta con un **“Plan de Coordinación pública-privada para la RRD a nivel provincial”** modificando su nombre y estructura original, dado las nuevas necesidades y actualizaciones de los marcos legales y normativos para la RRD y la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD) en el territorio. La Mesa dispone de un estudio de

“Análisis del Riesgo Territorial” de la provincia y se encuentra en las últimas fases de validación el Plan de Iniciativas para abordar las brechas identificadas en los procesos participativos.

Producto 2: Los gobiernos locales de Chacabuco y Quillota disponen de Capacidades y herramientas para incorporar el enfoque de RRD.

Durante 2019, específicamente en el segundo semestre, se trabajó en la guía metodológica para el proceso formativo, la que será revisada y comentada por la Oficina de Emergencia Nacional (ONEMI), lo que permitirá alinear la propuesta metodológica con las políticas y estándares exigidos por las normas nacionales vigentes en materia de reducción del riesgo de desastres. Para desarrollar esta guía, se convocó a los municipios de las provincias de Chacabuco, Quillota, Cordillera y San Felipe. En la convocatoria, confirmaron participación un total de 15 municipios, pero debido a las manifestaciones de octubre 2018 se tuvo que replanificar la actividad formativa para el 2020.

Producto 3: Modelo de gestión de emergencias con incorporación de brigadas vecinales de emergencia con enfoque de género diseñado e implementado.

Durante el 2019 se planificó la implementación de modelos de gestión de emergencias que incorporan a brigadas vecinales de emergencia, los cuales serán implementados en 2020. Dentro de las acciones realizadas para el desarrollo de este producto se encuentran: reuniones previas y selección de actores (sensibilización); contratación de gestores comunitarios; diseño de modelos de capacitación y materiales; convocatoria actores de la sociedad civil; talleres y formación de grupos de acción; diseño y redacción de protocolos; preparativos y ejercicio de simulación; evaluación y cierre.

D. Contribución del proyecto a la igualdad de género

Especifique si el proyecto tuvo alguna contribución a la igualdad de género a nivel de producto durante el año/ciclo del proyecto (obligatorio para todos los proyectos GEN2 o GEN3)

El “Plan de Inversiones/Acciones para la Reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible de la provincia de Quillota” se encuentra en su etapa final de elaboración y será publicado en la primera parte del 2020. Este Plan de Inversiones/Acciones contendrá 48 iniciativas en total y 15 que serán priorizadas, distribuidas en 9 brechas que abordan los principales ámbitos que deberán abordar los actores del sector público, sector privado y la sociedad civil para mejorar las capacidades de reducción del riesgo de desastres y el desarrollo sostenible en el territorio. Entre las brechas e iniciativas priorizadas se han abordado capacidades hacia grupos vulnerables y la incorporación del enfoque de género para fortalecer la resiliencia de mujeres ante casos de desastres. Lo anterior se ha buscado a través de la identificación de resultados y productos específicos dentro de las iniciativas con impacto directo sobre brechas de desigualdad, junto con la consideración permanente de la participación equitativa de hombres y mujeres en la implementación de las iniciativas diseñadas participativamente.

Complementariamente, a través de un reportaje generado desde la Oficina Regional del PNUD¹ se ha relevado el rol de las lideresas locales y se incluyó la experiencia de una dirigente social de la Mesa territorial Chacabuco. Con ello se ha destacado el papel jugado por las mujeres en el desarrollo comunitario y particularmente el fortalecimiento de la resiliencia, considerando particularmente las vulnerabilidades que presentan para las mujeres los RRD, sino que también se ha destacado su rol como agentes de cambio.

¹ <https://medium.com/@UNDP/a-chilean-woman-inspires-and-protects-her-community-1669513dc390>

II. Avances en las metas, actividades realizadas y presupuesto ejecutado

Indicador	Línea base (año)	Meta planificada 2019	Meta lograda 2019	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)
Producto 1: Mesas Territoriales de las provincias de Chacabuco y Quillota fortalecidas como espacio de coordinación multiactor para la RRD y el desarrollo sostenible						
Indicador 1.1 N° de actores que participan activamente de la Mesa Territorial Público-Privada, desagregados por sexo, sector.	Línea de base 1.1 Mesa de Quillota 25 (2018) Mesa Chacabuco 25 (2018)	Meta 1.1 Mesa de Quillota 30 (2019) Mesa Chacabuco 30 (2019)	Meta 1.1 Mesa de Quillota 30 en promedio Mesa Chacabuco 26 en promedio Acta de sesiones de la Mesa	Actividad 1.1 Implementación Mesa Territorial público-privada en Chacabuco y Quillota con los actores del territorio	71300 Consultores Nacionales	11,510.96
					71400 Contratos de Servicio	40,520.12
					71600 Viajes	7,578.32
					72300 Materiales & Bienes	4,580.00
					72800 Equipos informáticos	374.75
					73100 Alquiler y mantenimiento	11,069.40
Indicador 1.2 Número de propuestas/intervenciones de mujeres de la Mesa que alimentan la toma de decisiones por sesión.	Línea de base 1 Al menos 1 (2018)	Meta 1.2 Al menos 3 (2019)	Meta 1.2 Propuestas en elaboración Acta de sesiones de la Mesa	Actividad 1.2 Implementación de un Plan de Acción que considere un Plan de Inversión, Plan de Comunicación de la Mesa Territorial y Plan de Coordinación Público-privado para la Reducción del Riesgo de Desastres	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	7,447.73
					74700 Envíos, transporte y encomiendas	100.86
					76100 Diferencia tipo de cambio	-372.24
Indicador 1.3 Plan de Acción para la territorialización de la GRD validado e implementado para todos los actores.	Línea de base 1.2 La Mesa está realizando un levantamiento inicial de información (2018)	Meta 1.3 Plan de Acción que incorpora Plan de Coordinación, Plan de Comunicación para la territorialización del enfoque de RRD elaborado (2019)	Meta 1.3 Plan de Acción implementado (2019) Plan de Comunicación por implementar (2020)	Actividad 1.3 Desarrollo de capacidades en la Mesa Territorial, para la Reducción del Riesgo de Desastres		
Indicador 1.4 Número de proyectos con inversión público-privado asignada	Línea de base 1.4 Plan de inversión definido para Chacabuco y Plan de Inversión en proceso de elaboración en Quillota	Meta 1.4 1 proyecto del Plan de Chacabuco financiado (2019)	Meta 1.4 1 proyecto del Plan de Chacabuco financiado (2020) Plan de Quillota por implementarse (2020)			

		1 Plan de Inversión de Quillota Elaborado (2020)				
Indicador 1.5 Porcentaje de participantes de Mesa que obtiene al menos 70% en una evaluación de conocimientos adquiridos.	Línea de base 1.5 Resultados de la encuesta inicial (2017)	Meta 1.5 60% de participantes de la Mesa obtiene un 70% en la evaluación de conocimientos adquiridos.	Meta 1.5 Entre el año 2018 y 2019 las brechas de conocimiento disminuyen en un promedio de un 14%. En 4 de las 5 preguntas alcanzan sobre el 70% de logro (encuesta de capacidades). Al menos 10 actores de la mesa han realizado capacitación a 10 actores territoriales. Actas de sesiones			
Subtotal Producto 1						82,809.90
Producto 2: Los gobiernos locales de Chacabuco y Quillota disponen de Capacidades y herramientas para incorporar el enfoque de RRD						
Indicador 2.1 Número de cohortes de formación en materia de RRD y Desarrollo Sostenible realizadas	Línea de base 2.1 0	Meta 2.1 2 cohortes (2020)	Meta 2.1 En implementación (2020)	Actividad 2.1 Diseño y ejecución de 2 cohortes de formación.	72100 Contratos Empresas	10,000.00
					71400 Contratos de Servicio	7,831.80
					71600 Viajes	36.33
					72800 Equipos informáticos	133.42
				Actividad 2.2 Asesoría técnico operativa a los		

Indicador 2.2 Número de funcionarios/as capacitados/as	Línea de base 2.2 0	Meta 2.2 Al menos 54 funcionarios/as capacitados/as (2020)	Meta 2.2 En implementación (2020)	equipos municipales para la elaboración de los instrumentos locales de planificación, análisis y productos vinculados con la GRD.		
Subtotal Producto 2						18,001.55
Producto 3: Modelo de gestión de emergencias con incorporación de brigadas vecinales de emergencia con enfoque de género diseñado e implementado						
Indicador 3.1 Número de materiales de capacitación y trabajo (manual, guías prácticas) para la incorporación de la GRD a nivel comunitario con enfoque de género desarrollados	Línea de base 3.1 Existen material de capacitación internacional peor no institucionalizado para la capacitación de comunidades	Meta 3.1 Al menos dos manuales con enfoque de género desarrollados (2020)	Meta 3.1 En elaboración (2020)	Actividad 1 Diseño Metodológico material de capacitación	71400 Contratos de Servicio	7,831.80
					72400 Costos Comunicaciones y difusión	165.46
3.2 Número de brigadas de Emergencia vecinales comunitarias conformadas	Línea de base 3.2 No existen brigadas de emergencia bajo la modalidad propuesta	Meta 3.1 4 Brigadas vecinales de emergencia comunitaria conformadas (2020)	Meta 3.2 En implementación (2020)	Actividad 2 Implementación del Programa de capacitación		
Indicador 3.3 Porcentaje de mujeres que lideran brigadas de emergencia	Línea de base 3.3 No existen brigadas de emergencia bajo la modalidad propuesta	Meta 3.3 4 brigadas vecinales de emergencia comunitaria conformadas (2020)	Meta 3.3 En implementación (2020)	Actividad 3 Vinculación de la brigada con los esquemas provinciales y municipales de respuesta		
Indicador 3.4 % de mujeres que lideran las brigadas de emergencia comunitaria	Línea de base 3.4 No existen brigadas de emergencia bajo la modalidad propuesta	Meta 3.4 Al menos el 40% de las brigadas vecinales de emergencia estarán compuestas por mujeres	Meta 3.3 En implementación (2020)			
Indicador 3.4	Línea de base 3.4	Meta 3.4	Meta 3.4			

Existencia de un protocolo de coordinación público-privado	No existen protocolos de coordinación público-privados	Protocolo de Coordinación para la respuesta validado, entre las instituciones públicas (provincial, municipal) y las brigadas vecinales capacitadas (2020)	En implementación (2020)					
Subtotal Producto 3						7.997,26		
						2%	Direct Project Costing (DPC)	3,170.80
						8%	General Management Support (GMS)	8,988.14
						Total	120,967.65	

III. Riesgos del proyecto

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Acciones de mitigación
Financiero	Demora en la transferencia de los fondos comprometidos	Improbable	Muy Bajo	Se ha mantenido un contacto constante con el donante para definir las fechas de los traspagos y las actividades que deben ser financiadas.
Otros	Baja asistencia y participación y/o abandono, desinterés	Baja	Alto	Se diseñó y validó un plan de trabajo anual al inicio del año, que definió las jornadas a realizar y actores que participan en representación de su sector, el cual aprobado por los integrantes. Se promovió el involucramiento de la sociedad civil en el proyecto, y se generaron dinámicas de Comité, que permitió que todos los actores pudieran proponer o indicar cambios que potencien la iniciativa. Se organizaron las convocatorias con el tiempo suficiente para realizar acciones que permitan la presencia de los y las invitadas.
Operativo	Sobrecarga de trabajo u otros elementos que impidan a los equipos municipales participantes realizar las actividades de preparación de sus Planes Comunales	Media	Bajo	En la fase de convocatoria se incluyó un trabajo con los alcaldes de manera de asegurar su compromiso con el proceso. En la fase de capacitación se identificaron los municipios que presentan una mayor vulnerabilidad a este campo En la fase de seguimiento se organizará un esquema de asesoría específico a los equipos técnicos locales.
Estratégico	Bajas capacidades técnicas del socio del Proyecto (Gobernación)	Alta	Muy Bajo	El objetivo del proyecto es fortalecer las capacidades de todos los actores del territorio.
Legal	Daño al nombre del PNUD en la opinión pública o de contrapartes de otros proyectos al trabajar con financiamiento del sector privado	Baja	Alto	Acuerdos claros y definidos en el PRODOC. Incluyendo una cláusula de término de la cooperación con el sector privado. Implementación de una estrategia de difusión, coordinada con el actor público, que defina las responsabilidades y roles de los distintos socios del proceso, y los ámbitos de trabajo del proyecto.
Estratégico	Variaciones en los actores del sector privado que alteren el orden de prioridad que tiene esta iniciativa para el sector	Baja	Medio	PNUD tiene rol de velar por el logro de los productos y resultados esperados. El monto necesario será aportado por el donante en base a las cuotas acordadas. El presupuesto está definido y acordado, por lo tanto, todos los recursos asignados al proyecto están justificados en el plan de trabajo.
Estratégico	Variaciones en el escenario político que alteren el orden de prioridad con que se ejecutan las actividades del proyecto.	Media	Alto	Se incluyó al Comité Directivo la Gobernación Provincial en su rol de líder público del territorio. Se realizarán evaluaciones periódicas para constatar cambios en el escenario de ejecución del proyecto. Se definirán medidas para minimizar los potenciales efectos de un cambio de autoridades en la programación.

IV. Lecciones aprendidas

Describir los principales éxitos del proyecto y qué factores contribuyeron al buen desempeño	<p>Los principales éxitos son:</p> <ul style="list-style-type: none">a) La participación permanente de los actores público, privado y de la sociedad civil. Se logró a través de permanente de trabajo de motivación, entrega de información e involucramiento en las decisiones y productos generados por las Mesas Territoriales;b) La generación de espacios de diálogo, de generación de acuerdos y propuestas en un contexto de interés;c) Apropiación del proceso instancias de diálogo para la búsqueda de soluciones a situaciones que dificulten el desarrollo de los territorios;d) Generación de redes en una escala horizontal y con una visión común de los objetivos para el alcance del desarrollo sostenible en el territorio;e) La posibilidad de generar coordinación entre actores del sector público, privado y de la sociedad civil para la Gestión del Riesgo de Desastres a nivel territorial.f) Se está trabajando a nivel institucional en la generación de un “Modelo de Alianzas Público-Privadas para la RRD y DS” <p>Los principales factores que permiten este logro son:</p> <ul style="list-style-type: none">a) La experiencia acumulada durante la ejecución del proyecto n° 94580 “Alianzas Público - Privadas para la Gestión del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Local en la provincia de Chacabuco”; y en el proyecto n° 99901 “Alianzas Público-Privadas para el desarrollo sostenible y la gestión del riesgo de desastres (GRD) en la provincia de Quillota”.b) Las plataformas y espacios de diálogo que ya existen en el territorio para identificar actores relevantes para el proyecto e invitarlos a participar. Por ejemplo, integrando actores que participen de otros espacios de colaboración o diálogo en materias atinentes;c) Los datos provenientes de fuentes públicas o datos elaborados por el PNUD y/u otros actores, que puedan contribuir al análisis territorial con enfoque de GRD, y, en la medida que estos estén disponibles, facilitarlos para el Proyecto;d) La disponibilidad de actores del sector público y privado para incorporar sus recursos y capacidades al proceso de trabajo del proyecto;
Describir los principales desafíos/problemas/imprevistos surgidos en el desarrollo del proyecto	<p>El proyecto cuenta con la participación y colaboración del sector privado. Este actor tiene un papel fundamental como asociado para el desarrollo de los objetivos, al ejercer como un participante activo. Sin embargo, en el trabajo con el sector privado se ha identificado los limitados aportes privados al proceso de desarrollo del territorio. La presencia privada, más allá del beneficio propio de las empresas, debe traducirse en un aumento de las oportunidades y opciones de los habitantes del territorio. En ese sentido, la cooperación privada para el desarrollo territorial debe ser también planificada y coordinada entre los actores, por lo propio, debe existir alguna instancia o estrategia que permita vincular a estos actores en una dinámica que vincule los conceptos “empresas y desarrollo territorial”.</p> <p>Por otra parte, se establece la necesidad de potenciar el rol de la sociedad civil para fortalecer la efectividad de la institución pública. Para ello se requiere planificar el desarrollo del territorio en conjunto y asignar roles</p>

	<p>a cada actor en cada una de las fases del ciclo de la Gestión del Riesgo de Desastres. Con esto no se busca suplir a la institución pública sino el promover una cultura resiliente que esté comprometida con el desarrollo sostenible entendiendo su rol desde la prevención, la primera respuesta; en la que son los primeros en responder, y promover una recuperación promovida desde todos los actores y asegurando que supla las necesidades subyacentes generadas como resultado de un evento.</p> <p>Se identificó, en las mesas territoriales de Chacabuco y Quillota, la necesidad de extender el apoyo del PNUD para acompañar una estrategia de transición que permitiera su sostenibilidad en el tiempo. Esto requiere implementar acciones durante el segundo semestre de 2020, lo que involucra una eventual revisión sustantiva del Proyecto. Finalmente, la instalación más tardía de la Mesa Territorial de Quillota implica que hay acciones aún pendientes para ejecutar que requieren ser implementadas y monitoreadas durante el segundo semestre de 2020.</p> <p>Finalmente, en el proceso del proyecto se fue comprendiendo de la importancia de una participación colegiada en la toma de acuerdos (documentados) que puedan aportar tanto a la RRD y a los ODS. Esto a causa de que los actores participantes representan diferentes intereses en el territorio. En dicho contexto, un desafío importante es que se promuevan esquemas de integración para colegiar sus decisiones. Esto se entiende en la generación de espacios de coordinación y de comités por sector (privado- públicos y de sociedad civil) a fin de que pueda cada actor por “sector” también pueda presentar sus propuestas y orientar sus fines instruccionales al desarrollo local.</p>
<p>Describir las lecciones aprendidas considerando:</p> <p>Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor</p> <p>Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares</p> <p>Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa</p> <p>Cómo podrían replicarse los éxitos en otro contexto</p>	<p>Lección 1: <i>El proyecto ha desarrollado un esquema eficiente para el diálogo territorial, sin embargo, se requiere tener un cuidado específico en la incorporación, en todo el proceso, de la participación de la sociedad civil del territorio.</i> Este sector, representado por los distintos tipos de organización social existentes es clave en el proceso, pues representa los intereses del nivel social. Dada la ausencia de espacios permanentes de interlocución entre este actor y los demás actores involucrados, la oferta de participación que representa la “Mesa Territorial” es especialmente atractiva, pero requiere de acciones complementarias para garantizar su sostenibilidad. Por lo propio, es determinante generar acciones inclusivas para la participación de la sociedad civil presente en el territorio, donde se pueda identificar, con la ayuda de los participantes del sector en la primera sesión de la mesa, organizaciones específicas de este sector que no hayan sido convocadas; ampliar la convocatoria a partir de la segunda y tercera sesión de la Mesa Territorial. En esta estrategia, no se descarta la realización de una primera reunión con organizaciones de la sociedad civil, previa a la convocatoria a la primera sesión de la Mesa Territorial para difundir y comunicar objetivos y bases del proyecto. Del mismo modo, es clave revisar la conformación actual de las mesas, identificando nuevos actores relevantes a integrar, y estableciendo estrategias específicas de difusión hacia el conjunto de actores que no tiene participación directa.</p> <p>Lección 2: <i>El diálogo territorial requiere de la identificación de compromisos entre los actores públicos, privados y de la sociedad civil que estén orientados en el corto y mediano plazo.</i> Existe una necesidad operativa de algunos actores de incluir y resolver temáticas locales en el breve plazo, dado situaciones contingentes que se visualizan en el espacio de la “Mesa Territorial”, por lo propio, se hace determinante contar con conversaciones de agenda de corto y mediano plazo. Para estos efectos, se debe trabajar en implementar las definiciones que la Mesa Territorial ya realizó, expresadas en un Plan de Acción, compuesto por el Plan de Inversión Público-Privado en temas RRD, el Plan de Comunicación territorial y el Plan de Coordinación público-privado para RRD,</p>

	<p>específicamente sobre este último Plan, se requiere un trabajo de profundización en sus alcances con la ONEMI de tal forma de garantizar su aplicabilidad en el marco de los instrumentos de planificación oficiales actualmente a escala subnacional. Por lo propio, se propone la difusión del Plan de Acción entre los distintos tomadores de decisión públicos (Consejo Regional, servicios públicos) y privados (empresas), la construcción de un plan de sostenibilidad que operacionalice estas inversiones y favorezca el compromiso de los actores a su financiamiento, y monitoree su implementación.</p> <p>Lección 3: <i>Es necesario fortalecer las capacidades de la sociedad civil, representada por los distintos tipos de organización social existentes en el territorio, para una interlocución virtuosa con actores del sector público, privado y otros actores de sociedad civil.</i> Si bien existe una participación sistemática de los actores de la sociedad civil, las brechas de conocimiento respecto a los actores privados y públicos se mantiene en el tiempo, por tanto, se vuelve necesario establecer acciones intermedias con estos actores que les permitan desarrollar aprendizajes en temáticas de legales, administración pública, desarrollo local y GRD, entre otros.</p>
<p>Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto</p>	<p>Desde la visión de la visión del Comité Directivo del proyecto se realiza un balance muy positivo de la experiencia que se manifiesta en un acuerdo por continuar con el apoyo al funcionamiento de las Mesas Territorial y su agenda de trabajo durante 2019 y su proyección para el 2020.</p>
<p>Comentarios generales</p>	<p>En definitiva, se ha constituido en las provincias de Quillota y Chacabuco instancias que responden a las necesidades de articulación multi-actor (sector público/privado/sociedad civil) y multinivel (local/comunal/provincial) con un enfoque de trabajo basado en el diálogo y la concertación de actores para la GRD que responde al diagnóstico y teoría del cambio identificada y que adicionalmente presenta un importante potencial de replicabilidad en otros territorios del país a escala local/provincial afectados por riesgos y desafíos para el desarrollo sostenible. Estos espacios de diálogo además cuentan con insumos estratégicos como lo son los diagnósticos territoriales, un Planes de Coordinación frente a Emergencias y una Planes de Iniciativas Públicas-Privadas (este último en desarrollo en el caso de Quillota) que son herramientas robustas para constituirse en plataformas de incidencia a nivel territorial con potencial impacto en la planificación, implementación de políticas públicas y en la gobernanza de las provincias de Quillota y Chacabuco.</p>

V. Evidencia externa de logros y avances a nivel de efecto y producto (links a noticias, publicaciones, otros) (si no fueron incluidos en el apartado I)

Registro de presencias del Proyecto en medios locales:

Firma de Proyecto Chacabuco-Quillota

<http://web.observador.cl/gobernaciones-de-quillota-y-chacabuco-firmaron-convenio-para-fortalecer-la-gestion-de-riesgo-de-desastres/>

Polpaico (Polpaico y aporte para la construcción Helipuerto En Lampa: <http://www.polpaico.cl/noticias/polpaico-realiza-importante-aporte-para-construccion-de-helipuerto-en-lampa/>

Diario el Observador: <http://web.observador.cl/gobernaciones-de-quillota-y-chacabuco-firmaron-convenio-para-fortalecer-la-gestion-de-riesgo-de-desastres/>

Radio Allen: <http://radioallen.cl/2017/gob-39/>

Radio Estival: <https://www.radiofestival.cl/en-la-calera-se-realizo-la-cuarta-mesa-territorial-para-disminucion-de-riesgo-de-desastres/>

Diario el Proa: <http://elproa.cl/web/detallenoticia.asp?id=23657>

Epicentrochile, diario digital: <https://www.epicentrochile.com/2017/08/07/programa-de-la-onu-para-el-desarrollo-firmo-acuerdo-con-la-gobernacion-de-quillota/>

Registro en medios especializados:

La.Network²: <https://la.network/quillota-chile-genera-alianza-la-onu-desarrollo-sostenible/>

Consejo Minero: <https://consejominero.cl/plataforma-social/mesa-territorial-para-la-gestion-del-riesgo-de-desastre-y-el-desarrollo-local-en-la-provincia-de-chacabuco/>

PNUD LAC: A Chilean woman inspires and protects her community

<https://medium.com/@UNDP/a-chilean-woman-inspires-and-protects-her-community-1669513dc390>

² Centro de gestión de conocimiento para las ciudades latinoamericanas en la implementación de la nueva agenda urbana y de la ciudadanía sostenible. entro de gestión de conocimiento para las ciudades latinoamericanas en la implementación de la nueva agenda urbana y de la ciudadanía sostenible.